

МУНИЦИПАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ ГОРОД АРМАВИР
МУНИЦИПАЛЬНОЕ АВТОНОМНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
СРЕДНЯЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА № 24

352906, Краснодарский край, г. Армавир, пр. Авиаторов, 12, ИНН 2372027969 КПП 237201001

ПРИКАЗ

От 01.02.2023 г.

№ 01-11/66

**О реализации целевой модели наставничества для муниципального
общеобразовательного учреждения средней общеобразовательной
школы № 24 в 2023 году**

Во исполнение приказа министерства образования, науки и молодёжной политики Краснодарского края от 27 июля 2021 года № 2346 «О реализации целевой модели наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования в 2021 году», приказа управления образования администрации МО г. Армавир от 01.02.2024 № 70 «О реализации целевой модели наставничества для образовательных организаций муниципального образования город Армавир в 2023 году», с целью максимально полного раскрытия потенциала личности наставляемого, необходимого для успешной личной и профессиональной самореализации в современных обстоятельствах, а также создания условий для формирования эффективной системы поддержки, самоопределения и профессиональной ориентации всех обучающихся в возрасте от 10 лет и молодых специалистов МАОУ СОШ № 24 и достижения результата показателей регионального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование» п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить:

- 1) план мероприятий (дорожную карту) реализации целевой модели наставничества (далее – ЦМН) для МАОУ СОШ № 24 (далее – Дорожная карта) на 2023 год (приложение № 1);
- 2) направления деятельности школы, обеспечивающие реализацию целевой модели наставничества (приложение № 2);
- 3) планируемые результаты (показатели эффективности) реализации ЦМН в МАОУ СОШ № 24 (далее – Планируемые результаты) на 2023 год (приложение № 3).

2. Внести изменения в Положение о наставничестве в муниципальном автономном общеобразовательном учреждении средней общеобразовательной школе № 24 г. Армавира, принятое на заседании

педагогического Совета 27.08.2021 г., протокол № 1, утвержденное приказом директора от 30.08. 2021 г. № 01-11/96 (приложение 4).

3. Назначить заместителя директора по ВР Алексеевскую Айгюль Рашидовну, заместителя директора по УМР Проценко Елену Ивановну, заместителей директора по УР Сычеву Татьяну Николаевну, Акопян Карину Геннадьевну ответственными за реализацию ЦМН в МАОУ СОШ № 24.

3. Заместителям директора Акопян Карине Геннадьевне, Алексеевской Айгюль Рашидовне, Проценко Елене Ивановне, Сычевой Татьяне Николаевне:

1) организовать реализацию целевой модели наставничества в 2023 году в соответствии со сроками, установленными Дорожной картой;

2) обеспечить информационное и организационно-методическое сопровождение реализации целевой модели наставничества в 2023 году;

3) обеспечить достижение результатов (показателей эффективности) реализации целевой модели наставничества на уровне не ниже Планируемых результатов, утверждённых данным приказом;

4) осуществить сбор и анализ результатов реализации целевой модели наставничества в августе 2023 года (промежуточный анализ), в декабре 2023 года (итоговый анализ).

4. Контроль за выполнением данного приказа оставляю за собой.

Директор МАОУ СОШ № 24



Н.В. Булатова

ПРИЛОЖЕНИЕ 1
к приказу от 01.02.2023 № 01-11/66

**План мероприятий (дорожная карта) по реализации целевой модели наставничества
в МАОУ СОШ № 24 в 2023 году**

№ п/п	Мероприятие	Сроки / место проведения	Ответственный исполнитель	Результат. Вид документа
1.	Нормативно-правовое регулирование реализации целевой модели наставничества для образовательных организациях (далее – ЦМН)			
1.1	Издание приказа о реализации ЦМН в 2023 году: сроки реализации ЦМН в образовательной организации; назначение ответственных за реализацию ЦМН в общеобразовательной организации; сроки проведения мониторинга эффективности программ	До 1 марта 2023 года	Директор МАОУ СОШ № 24	Приказ

	наставничества; Планируемые результаты реализации ЦМН в образовательной организации; утверждение Дорожной карты по реализации ЦМН в образовательной организации			
1.2.	Внесение изменений в Положение о наставничестве в муниципальном автономном общеобразовательном учреждении средней общеобразовательной школе № 24 г. Армавира, принятое на заседании педагогического Совета 27.08.2021 г., протокол № 1, утвержденное приказом директора от 30.08. 2021 г. № 01-11/96	До 1 марта 2023 года	Директор МАОУ СОШ № 24	Приказ

1.3	Популяризация ЦМН через СМИ, на встречах с родительской общественностью. Функционирование специальных рубрик в социальных сетях, на официальных сайтах общеобразовательных организаций	В течение года	Заместители директора: Акопан К.Г., Бирюков Д.А., Алексеевская А.Р., Проценко Е.И., Сычева Т.Н.	Общешкольные родительские собрания, протоколы Официальный сайт МАОУ СОШ № 24, сообщество ВКонтакте
2.	Организационная, методическая, экспертно-консультационная, информационная поддержка целевой модели наставничества			
2.1	Разработка программно-методических материалов на уровне общеобразовательной организации, необходимых для реализации ЦМН	В течение года	Заместители директора: Акопан К.Г., Алексеевская А.Р., Проценко Е.И.; Сычева Т.Н., руководители ЦМО: Важнича Л.Б., Воробей Е.Н., Овчаренко К.П., Гамидова С.А., Макаренко В.П., Марукова Н.Б., Скопылатова А.А.	Программно-методические материалы
2.2	Организация работы наставнических пар или групп в соответствии со схемами взаимодействия (встреча-знакомство; пробная встреча, встреча-планирование; совместная работа наставника и наставляемого; итоговая встреча)	В течение года	Заместители директора: Акопан К.Г., Бирюков Д.А., Алексеевская А.Р., Проценко Е.И., Сычева Т.Н.	Приказы, планы работы по направлению

2.3.	Обновление базы наставляемых и наставников в 2023 учебном году	До 10 августа 2023 года	Заместители директора: Акопян К.Г., Бирюков Д.А., Алексеевская А.Р., Проценко Е.И., Сычева Т.Н.	Приказы Анкеты-опросы
2.4.	Консультирование по вопросам реализации ЦМН	В течение года	Заместители директора: Акопян К.Г., Алексеевская А.Р., Проценко Е.И., Сычева Т.Н., руководители ЦМО: Важнича Л.Б., Воробей Е.Н., Овчаренко К.П., Гамидова С.А., Макаренко В.П., Марукова Н.Б., Скопылатова А.А.	Оказание консультативной помощи по вопросам реализации ЦМН
2.5.	Заключительное мероприятие – подведение итогов, приуроченное к празднованию 100-летия педагога и наставника	Октябрь 2022	Заместители директора: Акопян К.Г., Алексеевская А.Р., Проценко Е.И.	Приказ
3.	Обеспечение реализации мер, способствующих профессиональному образованию наставников и кураторов в различных форматах, в том числе с применением дистанционных образовательных технологий			

3.1	Организация обучения наставников 1) учителей 2) учеников	По отдельному плану-графику	Заместители директора: Акопян К.Г., Бирюков Д.А., Алексеевская А.Р., Проценко Е.И., Сычева Т.Н.	1) через возможные ресурсы (АИТУ, ИРО КК), иные ресурсные центры; 2) мастер-классы, круглые столы Приказы.
3.2	Популяризация лучшей практики по наставничеству (диссеминация результатов деятельности)	По отдельному плану	Заместители директора: Акопян К.Г., Бирюков Д.А., Алексеевская А.Р., Проценко Е.И., Сычева Т.Н.	Диссеминация лучших практик по наставничеству. Приказы, справки.
3.3.	Участие педагогов-наставников и кураторов в научно-практических конференциях, вебинарах, семинарах, мастер-классах на федеральном, краевом, муниципальном, школьном уровнях Участие обучающихся-наставников в круглых столах, ученических конференциях, мастер-классах на муниципальном, школьном уровнях	В течение года	Заместители директора: Акопян К.Г., Бирюков Д.А., Алексеевская А.Р., Проценко Е.И., Сычева Т.Н.	Организация участия педагогов-наставников, кураторов, обучающихся-наставников в научно-практических конференциях, вебинарах, семинарах, мастер-классах на федеральном, краевом и муниципальном, школьном уровнях. Приказы.

4.	Мониторинг достижения показателей, в том числе			
4.1.	Доля детей в возрасте от 10 до 19 лет, вошедших в программы наставничества в роли наставляемого, %	Апрель, сентябрь, декабрь 2023 года	Заместители директора: Акопян К.Г., Бирюков Д.А., Алексеевская А.Р., Проценко Е.И.	Отчёт
4.2.	Доля детей и подростков в возрасте от 15 до 19 лет, вошедших в программы наставничества в роли наставника, %			

4.3.	Доля учителей - молодых специалистов (с опытом работы от 0 до 3 лет), вошедших в программы наставничества в роли наставляемого, %	Сычева Т.Н.	
4.4.	Количество промышленных и иных предприятий и организаций, некоммерческих организаций и иных организаций любых форм собственности (за исключением образовательных организаций), принимающих участие в реализации целевой модели наставничества		
4.5.	Уровень удовлетворенности наставляемых участием в программах наставничества, % (опросный).		
4.6.	Уровень удовлетворенности наставников участием в программах наставничества, % (опросный).		
5.	Анализ эффективности реализации ЦМН в 2023 году		
5.1.	Подведение итогов работы по наставничеству (самоаудит)	Ноябрь-декабрь 2023 года	Аналитический отчет о результатах реализации ЦМН
5.2.	Сбор и анализ результатов реализации целевой модели наставничества в образовательной организации за 2023 год	Август, декабрь 2023 года	Аналитическая справка о результатах реализации ЦМН



Директор МАОУ СОШ №24

Н.В. Булатов

ПРИЛОЖЕНИЕ 2
к приказу от 01.02.2023 № 2023

Направления деятельности школы, обеспечивающие реализацию целевой модели наставничества

№ п/п	Модель наставничества	Содержание	Наименование документов, разработанных и действующих в образовательной организации	Примерные форматы работы (список не является исчерпывающим и может быть расширен, исходя из опыта работы образовательной организации и её возможностей)
1	Учитель – ученик	Молодые специалисты и специалисты, имеющие стаж работы менее 3-х лет	Программа развития образовательной организации Годовой план работы образовательной организации Планы работы школьных методических объединений Программы/дорожные карты методического сопровождения деятельности молодых специалистов Перспективные планы повышения квалификации Планы самообразования Планы по повышению уровня профессиональных компетенций педагогических работников	Конкурсы Курсы Творческие мастерские Серии семинаров Разработки информационно-методических пособий Форумы, деловые игры
2	Учитель - ученик	1 Одаренные обучающиеся	Программы внеурочной деятельности Программы/планы работы научных обществ Проектная деятельность Подготовка к мероприятиям, конкурсам, олимпиадам Клуб по интересам с лидером-наставником Социально значимая деятельность	Проектная деятельность Подготовка к мероприятиям, конкурсам, олимпиадам Экскурсии (школьный музей, краеведческий туризм, Дни открытых дверей) Совместное посещение или организация мероприятий Кейс-турниры, деловые игры Профипробы

		Тематические оздоровительные смены
2. Слабоуспевающие учащиеся	Программы внеурочной деятельности Планы индивидуальной работы со слабоуспевающими Клуб по интересам с лидером-наставником Социально значимая деятельность Планы работы по профориентации	Консультации Проектная деятельность Экскурсии (Дни открытых дверей) Профипробы
3. Обучающиеся, состоящие на всех видах профилактического учета	Программы воспитания Планы воспитательной работы Дополнительные общеобразовательные программы Программы/планы по профилактике правонарушений обучающимися Программы деятельности детских/молодежных общественных объединений, волонтерских объединений, активов Российского движения школьников и иных детских/молодежных формирований	Классные часы Проектная деятельность Социально значимая деятельность, акции Подготовка к мероприятиям, конкурсам Экскурсии Совместное посещение или организация мероприятий Кейс-турниры, деловые игры Профипробы
4. Обучающиеся, входящие в состав школьных объединений	Планы работы органов ученического самоуправления Программы экскурсионной деятельности/образовательного туризма Программы/планы деятельности школьных музеев Подготовка к мероприятиям, конкурсам, олимпиадам Совместное посещение или организация мероприятий Клуб по интересам с лидером-наставником Социально значимая деятельность	Проектная деятельность Подготовка к мероприятиям, конкурсам, олимпиадам Экскурсии (школьный музей, краеведческий туризм, Дни открытых дверей) Совместное посещение или организация мероприятий Кейс-турниры, деловые игры Профипробы Тематические оздоровительные смены Социально значимая деятельность Волонтерская (добровольческая) деятельность

3	Ученик - ученик	1. Обучающиеся 1-х классов 2. Обучающиеся, входящие в состав школьных объединений	Программы воспитания Программы деятельности детских/молодежных общественных объединений, волонтерских объединений, активов Российского движения школьников и иных детских/молодежных формирований	Классные часы Подготовка к мероприятиям, конкурсам, викторинам, деловым играм Экскурсии (школьный музей) Совместное посещение или организация мероприятий
4	Внешний наставник – ученик		Планы работы органов ученического самоуправления Программы экскурсионной деятельности/образовательного туризма Программы/планы деятельности школьных музеев Программы/планы по работе с одаренными/талантливыми детьми Программы/планы по профилактике правонарушений обучающимися Проектная деятельность Подготовка к мероприятиям, конкурсам, олимпиадам Совместное посещение или организация мероприятий Клуб по интересам с лидером-наставником Волонтерская (добровольческая) деятельность Социально значимая деятельность Тематические оздоровительные смены	Экскурсии (школьный музей, краеведческий туризм) Совместное посещение или организация мероприятий Клуб по интересам с лидером-наставником Образовательные практики "Дети-детям" Кейс-турниры, Тематические оздоровительные смены Социально значимая деятельность Волонтерская (добровольческая) деятельность
5	Студент-ученик		Программы реализации тематических смен в оздоровительных организациях Программы/планы по профессиональному	Круглые столы Беседы Тренинги Экскурсии Деловые игры, викторины Летний профильный лагерь с дневным пребыванием Тематические оздоровительные площадки

			самоопределению обучающихся	Тематические беседы Тренинги
--	--	--	-----------------------------	---------------------------------

Директор МАОУ СОШ №24



Н.В. Булатова

ПРИЛОЖЕНИЕ 3
к приказу от 01.02.2023 № 2023

**Планируемые результаты (показатели эффективности) реализации целевой модели
наставничества в МАОУ СОШ № 24 на 2023 год**

№ п/п	Наименование показателя	2023 год
1	Доля детей в возрасте от 10 до 19 лет, вошедших в программы наставничества в роли наставляемого, %	50
2	Доля детей и подростков в возрасте от 15 до 19 лет, вошедших в программы наставничества в роли наставника, %	8
3	Доля учителей - молодых специалистов (с опытом работы от 0 до 3 лет), вошедших в программы наставничества в роли наставляемого, %	50
4	Доля промышленных и иных предприятий и организаций, некоммерческих организаций и иных организаций любых форм собственности (за исключением образовательных организаций), вошедших в программы наставничества, предоставив своих наставников	20
5	Уровень удовлетворенности наставляемых участием в программах наставничества, % (опросный)	80
6	Уровень удовлетворенности наставников участием в программах наставничества, % (опросный)	80

Директор МАОУ СОШ №24



Н.В. Булатова